



# SAMVERKANSAVTAL HÄRNÖSANDS KOMMUN OCH MITTUNIVERSITETET 2025-2028

Diarienummer:

För Härnösands kommun: KS2024-448

För Mittuniversitetet: MIUN 2024/2980

Mellan parterna Härnösands kommun Mittuniversitetet, nedan betecknade Kommunen respektive Universitetet, har dag som nedan tecknats följande avtal.

1a.

Härnösands kommun  
871 80 Härnösand  
Org. nr: 212000-2403

2.

Mittuniversitetet  
851 70 Sundsvall  
Org. nr: 202100-4524

1b.

Härnösand Energi och Miljö AB  
871 26 Härnösand  
Org.nr: 556526-3745

## § 1 Inledning

Härnösands kommun och Mittuniversitetet förstärker genom detta avtal det samarbete som uttrycker kommunens och lärosätets ömsesidiga beroenden, utmaningar samt framgångsfaktorer för ökad konkurrenskraft, förnyelse och hållbar utveckling. Principerna om akademisk frihet och akademisk yttrandefrihet ska ligga till grund för samarbetet och det som har avtalats i detta avtal.

Detta avtal omfattas av parternas respektive organisation där Kommunen avser alla verksamheter inom kommunens samtliga förvaltningar och bolag. Härnösands Energi och

Miljö AB (Hemab) är även part i avtalet då de bidrar med finansiering för att ytterligare stödja utveckling relaterat till deras profilområden. Med Universitetet avses alla Mittuniversitetets verksamheter.

Kommunens övergripande strategiska dokument *"Tillväxtstrategi Mitt Härnösand 2040 – Tillsammans i en kreativ och företagsam livsmiljö"* samt Universitetets övergripande strategiska dokument utgör således gemensam grund för detta avtal. Finansiering sker från båda parter med lika mycket medel för de satsningar avtalet omfattar.

För beredning och beslut av gemensamma aktiviteter och projekt används en särskild samverkansmodell. För kommunikation och marknadsföring utgår samverkan från Kommunens respektive Universitetets kommunikations- och marknadsföringsstrategier.

## § 2 Parter

Kommunen arbetar utifrån Härnösands tillväxtstrategi med befolkningsmål 30 000 invånare samt arbetstillfällen med mål 11 500 jobb till 2040.

Härnösands kommunkoncern omfattar den kommunala organisationens förvaltningar och bolag. Avtalspart är även Härnösands Energi och Miljö AB (Hemab) då de bidrar med finansiering för att ytterligare stödja utveckling relaterat till deras profilområden.

Sammantaget arbetar ca 2360 tillsvidareanställda inom koncernverksamheterna och den årliga omslutningen är ca 3,7 miljarder kr. Härnösand har ca 24 700 invånare och ligger mycket vackert till med världsarvet Höga Kustens storslagna och dramatiska natur inpå knuten. Staden grundades 1585 och är en av Norrlands äldsta städer.

Härnösands näringsliv har en hög andel sysselsatta inom områden kunskapsintensiva tjänster och inom besöksnäringen. Här finns innovativa och även världsledande företag och aktörer inom exempelvis miljö- och energiteknikområdet, vård och omsorg samt inom mat- och dryckesproduktion. I Härnösand finns ca 2000 företag. Härnösands långa tradition av förvaltning fick sin form under den tid då Axel Oxenstierna indelade landet. Härnösands anor som residensstad sträcker sig så långt som till 1645. Här finns även regionens administrativa centrum samt ett 25-tal statliga myndigheter.

Mittuniversitet finns i Sundsvall och Östersund och erbjuder ett brett utbud av utbildning och forskning och en omfattande distansutbildning. Universitetets utbildning och forskning berikas av ett utbyggt samarbete med parter både nationellt och internationellt, och har sammantaget drygt 1 200 anställda (ca 170 forskarstuderande och 108 professorer) med en årlig omslutning på drygt 1,2 miljarder kr.

Universitetet har ca 24 000 studenter (varav cirka 6 000 på campusutbildningar med jämn fördelning mellan Östersund och Sundsvall, resten läser distansutbildningar) och erbjuder

446 fristående kurser, 61 utbildningsprogram på kandidatnivå och 36 utbildningsprogram på magister- och masternivå.

Mittuniversitetets strategi omfattar perioden 2019 - 2026. Strategin ger Mittuniversitetet förutsättningar att planera och genomföra aktiviteter som bidrar till gemensamma mål. Den kompetens, de erfarenheter och de idéer som finns inom universitetet ska tillvaratas och utvecklas. Målen bidrar till att peka ut riktningen för verksamhetens utveckling, utifrån gemensamma förväntningar och samsyn kring universitetets uppdrag.

Mittuniversitetets Strategi, vision och mål finns i sin helhet på universitetets webb via länken: <https://www.miun.se/mot-mittuniversitetet/universitetet/strategi-vision-och-mal/>.

Med Universitetet avses alla Mittuniversitetets verksamheter. Med kommunen avses alla verksamheter inom Härnösands kommuns förvaltningar och bolag.

### **§ 3 Effektmål och uppföljning**

Avtalet inkluderar tre typer av uppföljning: effektmål, nyckeltal och aktivitetsmål. Nyckeltal och aktivitetsmål framgår av en särskild uppföljningsmodell (se bilaga 2).

Effektmålen beskriver hur avtalet stärker parternas respektive verksamheter och syftar till ömsesidig nytta med avseende på attraktionskraft, hållbar samhällsutveckling och tillväxt samt nationellt och internationellt erkännande. De definierar parternas ambitioner med avtalet på lång sikt medan nyckeltal används för att följa upp om utvecklingen går i rätt riktning gentemot effektmålen. Aktivitetsmålen definierar operativa mål med kortare tidsperspektiv.

Det första effektmålet omfattar ökad kvalitet i respektive organisations verksamhet:

- Vi samverkar kring områden med stor relevans för båda parter samt samhället och regionen
- Vi utvecklar vetenskapligt grundad och praktiskt verifierad kunskap
- Vi stärker respektive parts kompetens

Det andra effektmålet omfattar ökad attraktivitet gällande den geografiska platsen och respektive organisations verksamhet:

- Vi samarbetar på ett strategiskt, systematiskt och målinriktat sätt
- Vi utvecklar sammanhållna, integrerade och dynamiska miljöer och verksamheter
- Vi stärker platsen och respektive parts varumärken

Det tredje effektmålet omfattar ökad förmåga gällande gemensamma satsningar och hos respektive organisation:

- Vi delar infrastruktur, nätverk, erfarenheter och kompetens
- Vi skapar gemensamma arenor och väl fungerande samarbetsformer
- Vi stärker varandras möjligheter att erhålla resurser samt nationella och internationella etableringar

## § 4 Profilområden

Avtalet fokuserar på vetenskaplig kunskapsutveckling och forskningssamverkan med utgångspunkt från profilområden med gemensamt intresse. Med profilområde avses ett område där lärosätet bedriver forskning med internationell lyskraft i samverkan med regionala, nationella och internationella aktörer.

Följande profilområden gäller för avtalsperioden:

### **Tillväxt**

Området avser kommunens prioriteringar och målbilder för tillväxt.

### **Digitalisering och smarta samhällen**

Digitalisering i bred bemärkelse men kan kopplas till: samhällsutveckling, teknikutveckling och artificiell intelligens.

### **Hållbara och välfungerande samhällen**

Området avser kommunens välfärdsuppdrag och samhällsservice utifrån ett organisatoriskt och verksamhetsmässigt ekonomiskt och värdeskapande synsätt.

### **Övrigt**

Inom ramen för avtalet finns utrymme för förstudier/projekt inom andra än ovanstående prioriterade områden om båda parter så finner lämpligt.

## § 5 Samverkansmodell

Avtalet ska stärka kopplingen mellan forskning, samhälle och näringsliv som bidrar till gemensam kraft för utveckling och hållbar tillväxt. För samverkansmodellens innehåll (se Bilaga 1) och utveckling ansvarar en styrgrupp och en beredningsgrupp (se § 6). Samverkansmodellen syftar till att skapa systematik avseende beredning, beslutsordning och genomförande.

Forskningsprojekten ska genomföras mellan avtalsparterna, alternativt mellan avtalsparterna och externa parter.

## § 6 Organisation och ansvar

Organiseringen av aktiviteter som omfattas och regleras i detta avtal förutsätter Universitetets åtagande att kalla till möten och att leda det operativa arbetet. Aktiviteter som omfattas av avtalet bevakas och följs upp av en styrgrupp. Styrgruppen, vars möten föregås av insatser i en beredningsgrupp, har som primärt ansvar att fatta beslut och utöva styrning mot uppfyllandet av effektmålen. Löpande kommunikation och dialoger mellan parterna sker via utsedda processledare.

Kommunen respektive Universitetet utser sina representanter till styrgruppen. Antalet representanter maximeras till 10 med jämn fördelning mellan parterna. Från Kommunen inkluderande kommundirektör samt från Universitetet inkluderande rektor som också är ordförande. Styrgruppen genomför möten vid minst fyra tillfällen per år. Om inga ärenden som kräver styrgruppsbeslut finns aktuella kan beredningsgruppen föreslå att styrgruppsmöten ställs in. Eventuella justeringar i organisation och ansvar kan beslutas av styrgrupp under pågående avtalsperiod.

Styrgruppen ansvarar för säkerställande av följande:

- att beslut om finansiering och start av förstudier/projekt fattas som ett konsensusbeslut mellan rektor och kommundirektör efter diskussion i styrgruppen
- att resurser finns tillgängliga i form av ekonomiska medel och personer för aktivitetens genomförande
- att förstudier/projekt genomförs i linje med respektive organisations mål och strategier
- att förstudier/projekt redovisas enligt plan, eller efter beslut om större förändringar i genomförandefasen
- att förstudier/projekt, efter godkännande av inkommen slutrapport, officiellt avslutas
- att förväntade resultat av godkända leveranser kan realiseras och följas upp i respektive organisation
- att senast i oktober varje kalenderår följa upp effektmål med hjälp av nyckeltal och aktivitetsmål
- att fatta beslut om inriktning och verksamhet för nästkommande år

Beredningsgruppen utses av styrgruppen. Beredningsgruppen primära ansvar är att bevaka vetenskaplig kvalitet, projektuppföljning kopplat till nyckeltal och aktivitetsmål. Antalet representanter i beredningsgruppen maximeras till åtta med jämn fördelning mellan parterna och från Kommunen respektive Universitetet inkluderande utsedda processledare. I övrigt ska beredningsgruppen bestå av minst en styrgruppsledamot per part. Beredningsgruppen genomför möten vid minst fyra tillfällen per år. Om inga ärenden som kräver beredning finns aktuella kan beredningsgruppsmöten ställas in.

Beredningsgruppen ansvarar för:

- kvalitetssäkring av innehåll i styrande dokument
- registrering av dokumentation som utgör allmän handling i respektive parts diarium

Processledarna ansvarar för:

- framtagande av beslutsunderlag till styrgruppen
- dokumentation och protokollförande av styrgruppens beslut
- förstudie-/projektuppföljning, budgetuppföljning samt rapportering av resultat och avvikelser till styrgrupp
- utarbetande av interna beslut som behöver fattas av respektive part för att kunna genomföra åtaganden enligt avtalet
- uppföljning av nyckeltal och aktivitetsmål som omfattas av samverkansavtalet
- registrering av dokumentation som utgör allmän handling i respektive parts diarium
- upprättande av nödvändiga avtal om hantering av immateriella rättigheter enligt § 9 och dess signering av projektansvariga hos respektive part och behörig firmatecknare

Ovan tecknade sätt att organisera arbetet gäller för den löpande verksamheten och av parterna adresserade aktiviteter.

## **§ 7 Tillhandahållande av teknisk utrustning**

Parterna ska planera för och avtala om kostnader för teknisk utrustning inför beslut om finansiering i styrgruppen.

## **§ 8 Immateriella rättigheter i projektavtal**

Projekt inom ramen för samarbetet kan komma att använda immateriella rättigheter som tillkommer parten eller någon av partens anställda, eller immateriella rättigheter som uppkommer inom ramen för samarbetet. Parterna ska inför start av sådana projekt träffa nödvändiga avtal om hantering av immateriella rättigheter. Vardera part ansvarar för att upprätta avtal med medarbetare som deltar i projektet för att säkerställa att projektavtalets bestämmelser om immateriella rättigheter kan efterlevas. Parterna har ett ömsesidigt ansvar att till styrgruppen anmäla frågor som rör immateriella rättigheter i enskilda förstudier/projekt.

## **§ 9 Kommunikation och marknadsföring**

Inom ramen för samverkansavtalet sker gemensamma och övergripande insatser utifrån en kommunikationsplan som årligen tas fram och inklusive dess finansiering beslutas av styrgruppen. Insatser prioriteras utifrån effektmålen och ambitionsnivå som båda parter är överens om. Universitetet ansvarar för att leda det gemensamma arbetet med framtagande av kommunikationsplanen.

För respektive förstudie/projekt definieras alltid aktiviteter och mål kring resultatspridning (se bilaga 2).

## § 10 Överenskommen ersättning och betalningsvillkor

Avtalet förbinder Kommunen och Universitetet att avsätta ekonomiska medel enligt en plan där kommunen och universitetet vardera finansierar med lika mycket medel för de satsningar avtalet omfattar. Om parterna önskar utöka antalet finansieringsutrymmen finansieras dessa efter samma princip. Tillkommande finansiering är 50 000 kr per år från Härnösand Energi och Miljö AB (Hemab), detta för att ytterligare stödja utveckling relaterat till deras profilområden. Styrgruppen kan vid behov besluta om att överföra outnyttjade medel mellan år.

Rekvirering av medel sker enligt Universitetets normala förfarande, vilket innebär att rekvisition sker i förskott vid inledning till kvartal 1 och 3. Den ekonomiska planen för fondmedlen mellan Kommunen och Universitetet specificeras i tabell 1. I händelse av att annan part engageras till samverkansprojekt mellan parterna i detta avtal kan alternativa former för medelrekvisering komma att tillämpas.

Tabell 1: Ekonomisk plan (MSEK)

År	Kommunen	HEMAB	Universitetet	Totalt
2025	1,300	0,050	1,300	2,650
2026	1,300	0,050	1,300	2,650
2027	1,300	0,050	1,300	2,650
2028	1,300	0,050	1,300	2,650
2025 – 2028	5,200	0,200	5,200	10,600

## § 11 Kontaktpersoner

- För Kommunen: Kommundirektör
- För Universitetet: Rektor
- För HEMAB: Vd

## § 12 Avtalets giltighetstid samt uppsägningsregler

Avtalet är giltigt från 2025-01-01 till 2028-12-31.

Uppsägning av avtal under dess giltighetstid ska ske skriftligt. Skäl för uppsägning kan vara dokumenterade brister i överenskomna åtaganden. Om någon part anmäler uppsägning av

avtalet innan avtalsperiodens slut ansvarar bägge parter för att pågående projektaktiviteter avslutas enligt plan.

## § 13 Force majeure

Om part förhindras att fullgöra avtalade åtaganden till följd av omständighet utanför dennes kontroll som part inte skäligen kunde förväntas ha räknat med vid avtalets träffande och vars följder part inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit, ska detta utgöra befrielsegrund som medför tidsförskjutning och befrielse från ersättning eller andra påföljder, liksom betalning, så länge hindren kvarstår. Detta förutsätter dock att ifrågavarande part vidtar alla objektivt sett rimliga åtgärder för att fullgöra avtalet trots föreliggande force majeure-händelse.

Part som önskar åberopa force majeure-händelse ska underrätta den andra parten skriftligen utan dröjsmål. Part ska också skriftligen underrätta den andra parten skriftligen så snart force majeure-händelse upphör.

## § 14 Ändringar och tillägg till avtalet

Alla ändringar och tillägg till avtalet ska ske skriftligen och undertecknas av för vardera parten behöriga företrädare för att vara giltiga.

## § 15 Tvist

Detta avtal förutsätter förtroendefull samverkan mellan parterna och eventuell tvist eller oklarhet vid tolkning eller tillämpning av avtalet ska i första hand lösas genom förhandling i god anda mellan parterna. Om samförståndslösning inte kan uppnås ska tvist med anledning av avtalet avgöras av svensk domstol. Svensk lag ska tillämpas på detta avtal.

## § 16 Parternas undertecknande

Härnösand, den (se verifikat)

Sundsvall, den (se verifikat)



Lars Liljedahl,  
Kommundirektör, Härnösands kommun



Anders Fällström,  
Rektor, Mittuniversitetet



Härnösand, den (se verifikat)



---

Per Mellberg  
VD, Härnösand Energi och Miljö AB

Bilagor:

1. Samverkansmodell
2. Uppföljningsmodell

# Verifikat

Transaktion 09222115557534160330

## Dokument

Avtal Miun - Härnösand 2025-2028\_241114\_signed  
Huvuddokument  
9 sidor  
Startades 2024-12-13 10:21:28 CET (+0100) av Åsa  
Yderfält (ÅY)  
Färdigställt 2024-12-13 15:16:15 CET (+0100)

## Initierare

Åsa Yderfält (ÅY)  
Mittuniversitetet  
Org. nr 202100-4524  
asa.yderfalt@miun.se  
+46725818672

## Signerare

Lars Liljedahl (LL)  
Härnösands kommun  
lars.liljedahl@harnosand.se



Signerade 2024-12-13 12:58:25 CET (+0100)

Anders Fällström (AF)  
Mittuniversitetet  
anders.fallstrom@miun.se



Signerade 2024-12-13 12:21:41 CET (+0100)

Per Mellberg (PM)  
Härnösand Energi och Miljö AB  
per.mellberg@hemab.se



Signerade 2024-12-13 15:16:15 CET (+0100)



# Verifikat

Transaktion 09222115557534160330

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

